

2025年度第3四半期 決算説明資料

2026年2月17日

目次

1. 2025年度第3四半期 連結実績

- 1) 諸元
- 2) 損益計算書
- 3) セグメント別業績
- 4) セメント国内営業利益 要因内訳
- 5) 貸借対照表

2. 2025年度 連結業績予想

- 1) 諸元
- 2) 損益計算書
- 3) セグメント別業績

3. 参考情報

- 1) 四半期別諸元推移
- 2) 四半期別連結セグメント別業績推移

1. 2025年度第3四半期 連結実績

1. 1) 2025年度第3四半期 連結実績 諸元（前年同期比）

		2024年度 第3四半期	2025年度 第3四半期	増減
セメント国内需要	万 t	2,515	2,339	△ 176
セメント販売数量 国内	万 t	596	569	△ 27
セメント販売数量 輸出(クワン-含)	万 t	218	225	+ 7
セメント販売数量 米国	万 s t	124	113	△ 11
生コン 販売数量 米国	万 c y	490	431	△ 59
石炭（一般炭）FOB価格	\$/t	138	106	△ 33
為替レート	円/\$	153	149	△ 4

連結子会社等の状況（前期末比）		2025年3月末	2025年12月末	増減
連結子会社数	社	51	51	—
持分法適用会社数	社	10	10	—

1. 2) 2025年度第3四半期 連結実績 損益計算書 (前年同期比)

(単位：億円※単位未満切捨て)		2024年度 第3四半期	2025年度 第3四半期	増減	差異内訳
売上高		4,312	4,042	△ 270	セメント△156、環境エネルギー△169
	うち海外事業	1,440	1,262	△ 177	米国△155、豪州△21
営業利益		431	405	△ 25	セメント△0、環境エネルギー△31
	うち海外事業	280	206	△ 73	米国△58、豪州△14
営業外損益		19	19	+ 0	
経常利益		450	424	△ 25	
特別損益		△ 10	△ 96	△ 86	米国訴訟損失引当金繰入額△56 減損損失△40
税金等調整前四半期純利益		439	328	△ 111	
法人税等		△ 129	△ 89	+ 40	
非支配株主持分利益		△ 61	△ 37	+ 24	
親会社株主に帰属する四半期純利益		248	201	△ 46	

1. 3) 2025年度第3四半期 連結実績 セグメント別業績（前年同期比）

(単位：億円※単位未満切捨て)		2024年度	2025年度	増減	営業利益差異内訳	
		第3四半期	第3四半期			
セメント事業	売上高	2,851	2,695	△ 156	国内事業	+ 57
	営業利益	325	324	△ 0	米国事業	△ 58
環境エネルギー事業	売上高	874	704	△ 169	国内事業	電力販売減（定検・設備不良）
	営業利益	47	16	△ 31	豪州事業	販売価格差
資源事業	売上高	595	610	+ 14	販売価格差	
	営業利益	33	49	+ 16		
その他・共通	売上高	△ 9	31	+ 40		
	営業利益	24	14	△ 9		
計	売上高	4,312	4,042	△ 270		
	営業利益	431	405	△ 25		

セメント事業

環境エネルギー事業

資源事業

その他

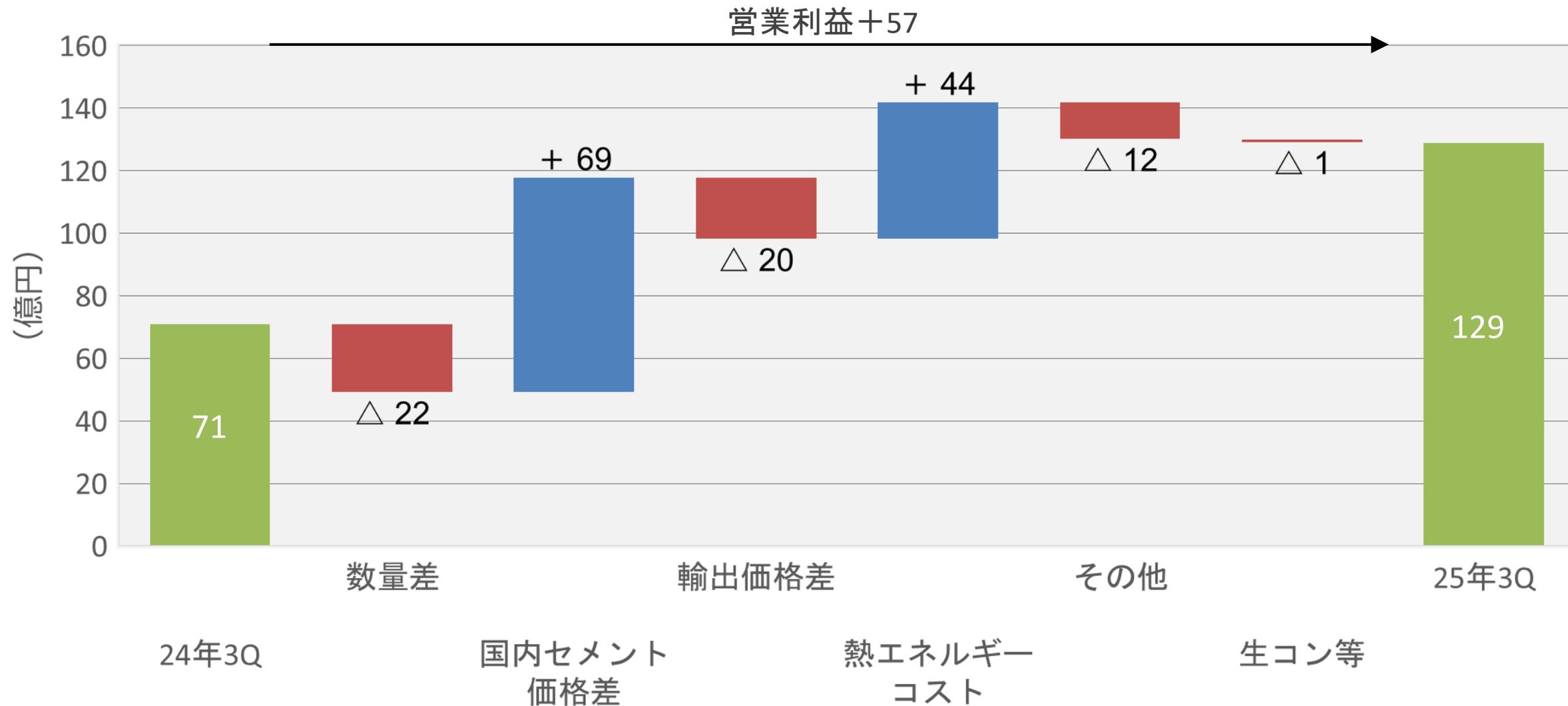
セメント、セメント系固化材及びスラグ等の製造、加工及び売買ならびに石灰石の採掘

廃棄物等の収集及び処分、発電及び電力供給ならびに石炭の売買

鉱産品及び建材の製造、加工及び売買

その他関連事業

1. 4) 2025年度第3四半期 連結実績 セメント国内営業利益 要因内訳 (前年同期比)



1. 5) 2025年度第3四半期 連結実績 貸借対照表 (前年度末比)

(単位：億円※単位未満切捨て)		2025年3月末	2025年12月末	増減	差異内訳
資産	合計	8,070	8,347	+ 276	売上債権 + 154 為替換算影響 + 100
負債	有利子負債	1,773	1,880	+ 107	
	その他負債	2,050	2,141	+ 91	
	合計	3,823	4,022	+ 198	
純資産	資本金	502	502	-	
	利益剰余金他	3,744	3,821	+ 77	親会社株主に帰属する四半期純利益 + 201、配当支払△302、その他有価証券評価差額金 + 74、非支配株主持分 + 60
	合計	4,247	4,324	+ 77	
	現金及び預金	890	883	△ 7	
	自己資本	3,703	3,720	+ 17	
	自己資本比率	45.9%	44.6%	△1.3%	
	ネットDEレシオ	0.24倍	0.27倍	0.03倍	
	ROA (※純利ベース)	3.7%	-	-	
	ROE	8.2%	-	-	

2. 2025年度 連結業績予想

2. 1) 2025年度 連結業績予想 諸元（前回比）

		前回予想 (11月公表)	今回予想	増減	2024年度 実績
セメント国内需要	万 t	3,100	3,100	—	3,266
セメント販売数量 国内	万 t	748	742	△ 6	775
セメント販売数量 輸出(クワ-含)	万 t	324	319	△ 4	309
セメント販売数量 米国	万 s t	158	152	△ 6	161
生コン 販売数量 米国	万 c y	583	556	△ 27	619
石炭（一般炭）FOB価格	\$/t	112	108	△ 4	130
為替レート	円/\$	148	149	+ 1	153

2. 2) 2025年度 連結業績予想 損益計算書 (前回比)

(単位：億円※単位未満切捨て)		前回予想 (11月公表)	今回予想	増減	差異内訳	2024年度 実績	前年比 増減
売上高		5,400	5,400	-		5,610	△ 210
	うち海外事業	1,690	1,650	△ 40	米国△40	1,840	△ 190
営業利益		510	510	-	セメント△20 環境エネルギー+10、資源+5	508	+ 1
	うち海外事業	270	250	△ 20	米国△27、豪州+7	332	△ 82
営業外損益		0	0	-		19	△ 19
経常利益		510	510	-		528	△ 18
特別損益		△ 80	△ 120	△ 40	減損損失△45	△ 27	△ 92
税金等調整前当期純利益		430	390	△ 40		500	△ 110
法人税等		△ 120	△ 120	-		△ 122	+ 2
非支配株主持分利益		△ 50	△ 50	-		△ 74	+ 24
親会社株主に帰属する当期純利益		260	220	△ 40		302	△ 82

2. 3) 2025年度 連結業績予想 セグメント別業績（前回比）

		(単位：億円※億円単位未満切捨て)		前回予想 (11月公表)	今回予想	増減	営業利益差異内訳	2024年度 実績	前年比 増減
		セメント事業	売上高	3,650	3,620	△ 30	国内事業+ 7	3,693	△ 73
営業利益	420		400	△ 20	米国事業△27	390	+ 9		
環境エネルギー事業	売上高	950	950	－	国内事業+ 3	1,129	△ 179		
	営業利益	25	35	+ 10	豪州事業+ 7	60	△ 25		
資源事業	売上高	800	800	－	販売価格差、資材価格差	781	+ 18		
	営業利益	55	60	+ 5		35	+ 24		
その他・共通	売上高	0	30	+ 30		5	+ 24		
	営業利益	10	15	+ 5		21	△ 6		
計	売上高	5,400	5,400	－		5,610	△ 210		
	営業利益	510	510	－		508	+ 1		

セメント事業

環境エネルギー事業

資源事業

その他

セメント、セメント系固化材及びスラグ等の製造、加工及び売買ならびに石灰石の採掘

廃棄物等の収集及び処分、発電及び電力供給ならびに石炭の売買

鉱産品及び建材の製造、加工及び売買

その他関連事業

3. 参考情報

3. 1) 四半期別諸元推移

			2024年度 実績							2025年度 実績						
			1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	年間	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	年間
セメント国内需要		万 t	817	818	1,634	880	751	1,631	3,266	764	771	1,535	803			
セメント販売数量	国内	万 t	192	195	387	210	179	389	775	187	188	375	194			
セメント販売数量 (ｸﾞﾗﾝﾄﾞ-含)	輸出	万 t	69	83	152	66	91	157	309	79	95	174	51			
セメント販売数量	米国	万 s t	42	42	84	40	38	78	161	42	39	81	32			
生ｺﾝ 販売数量	米国	万 c y	182	167	349	141	129	270	619	164	149	313	118			
石炭（一般炭）FOB価格		\$/t	136	141	138	138	105	122	130	100	109	105	108			
為替レート		円/\$	156	149	153	152	153	153	153	145	147	146	154			

3. 2) 四半期別連結セグメント別業績推移

(単位：億円※単位未満切捨て)

		2024年度 実績							2025年度 実績						
		1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	年間	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	年間
セメント事業	売上高	990	951	1,942	908	841	1,750	3,693	904	913	1,817	877			
	営業利益	121	98	219	105	65	170	390	110	110	221	102			
環境エネルギー事業	売上高	256	308	565	308	254	563	1,129	201	241	442	262			
	営業利益	5	18	23	24	12	36	60	△ 14	8	△ 5	22			
資源事業	売上高	194	196	391	203	186	390	781	195	205	400	209			
	営業利益	5	14	19	13	2	15	35	11	21	33	16			
その他・共通	売上高	△ 9	△ 3	△ 12	3	14	18	5	6	7	14	17			
	営業利益	5	8	14	9	△ 2	7	21	1	4	5	8			
合計	売上高	1,433	1,454	2,887	1,424	1,297	2,722	5,610	1,307	1,367	2,675	1,366			
	営業利益	138	139	277	153	77	230	508	109	145	255	150			

注意事項

本資料は、当社の企業情報等の提供を目的としており、日本国内外を問わず投資勧誘を目的として作成されたものではありません。米国 1933 年証券法に基づいて証券の登録を行うか又は登録の免除を受ける場合を除き、米国内において証券の募集又は販売を行うことはできません。米国における証券の公募が行われる場合には、米国1933年証券法に基づいて作成される英文目論見書が用いられます。目論見書は、当該証券の発行会社又は売出人より入手することができますが、これには、発行会社及びその経営陣に関する詳細な情報並びにその財務諸表が記載されます。なお、本件においては米国における証券の公募は行われません。

また本資料にある計画、戦略、業績予想等に関する記述は、記述した時点で当社が入手できた情報に基づいたものです。これらの予想・予測には、当社を取り巻く経済情勢、競合環境、関連法規、為替レート等不確実な要素が含まれており、これらの予想・予測を覆す潜在的なリスクが顕在化する可能性もあります。したがって、将来の実際の業績・事業環境等が本資料の記述と異なったものとなる可能性があることをご承知おきください。