

2025年度 決算説明資料

2026年5月13日

目次

1. 2025年度 連結実績

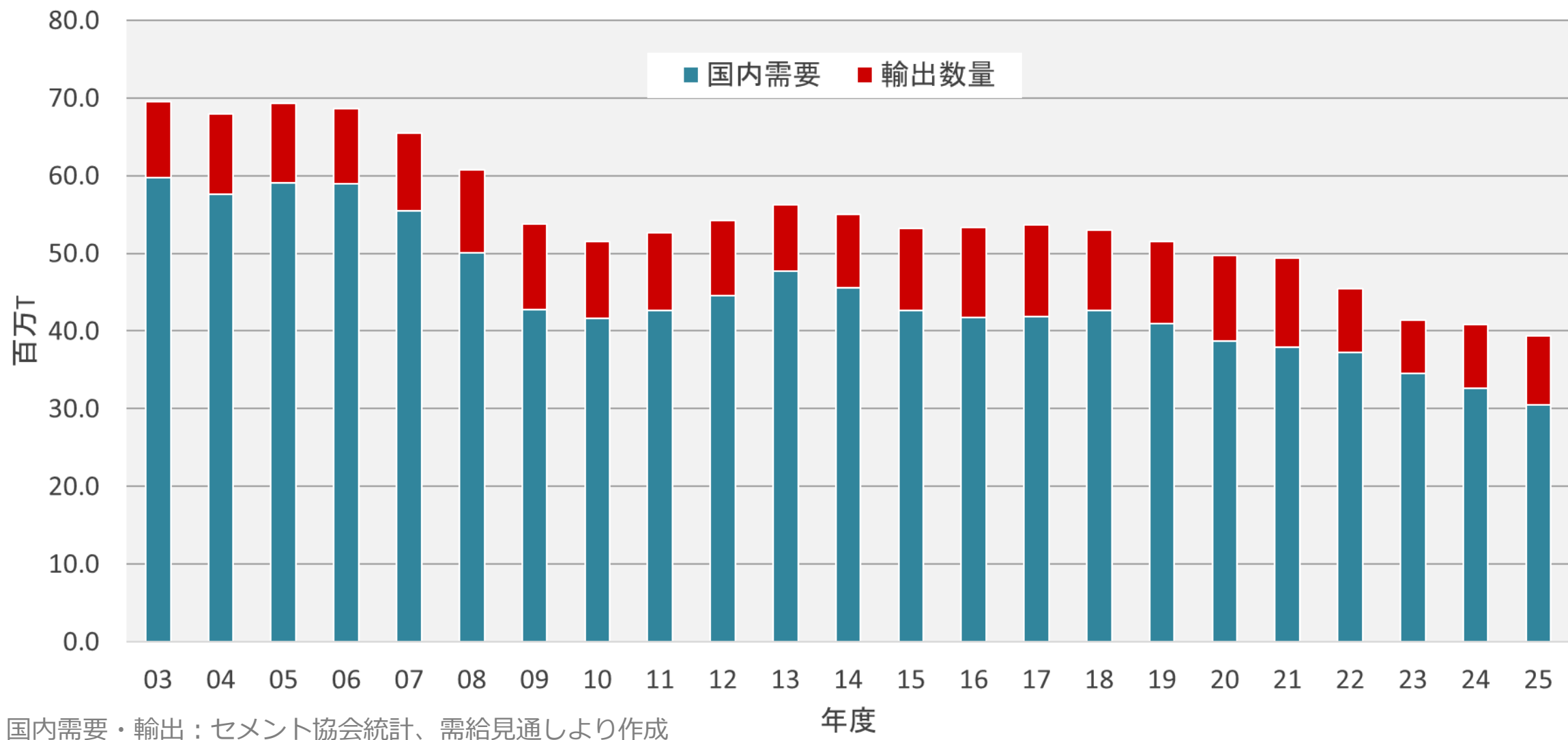
- 1) セメント国内需要・輸出数量推移
- 2) 諸元
- 3) 損益計算書
- 4) セグメント別業績
- 5) セメント国内営業利益 要因内訳
- 6) 損益計算書（業績予想比）
- 7) 貸借対照表
- 8) キャッシュ・フロー計算書

2. 参考情報

- 1) 四半期別諸元推移
- 2) 四半期別連結セグメント別業績推移

1. 2025年度 連結実績

1. 1) セメント国内需要・輸出数量推移



1. 2) 2025年度 連結実績 諸元（前年同期比）

		2024年度	2025年度	増減
セメント国内需要	万 t	3,266	3,053	△ 212
セメント販売数量 国内	万 t	775	738	△ 38
セメント販売数量 輸出(ｸﾞﾙｰﾌﾟ-含)	万 t	309	319	+ 10
セメント販売数量 米国	万 s t	161	144	△ 17
生ｺﾝ 販売数量 米国	万 c y	619	550	△ 69
石炭（一般炭）FOB価格	\$/t	130	109	△ 21
為替レート	円/\$	153	151	△ 2

連結子会社等の状況（前期末比）		2025年3月末	2026年3月末	増減
連結子会社数	社	51	51	—
持分法適用会社数	社	10	10	—

1. 3) 2025年度 連結実績 損益計算書 (前年同期比)

(単位：億円※単位未満切捨て)		2024年度	2025年度	増減	差異内訳
売上高		5,610	5,383	△ 226	セメント△128、環境エネルギー△177
	うち海外事業	1,840	1,659	△ 180	米国△155、豪州△24
営業利益		508	500	△ 7	セメント△5、環境エネルギー△20
	うち海外事業	332	242	△ 90	米国△78、豪州△11
営業外損益		19	28	+ 8	
経常利益		528	529	+ 1	
特別損益		△ 27	△ 118	△ 90	投資有価証券売却益+43、減損損失△67 米国訴訟損失引当金繰入額△47
税金等調整前当期純利益		500	410	△ 89	
法人税等		△ 122	△ 122	△ 0	
非支配株主持分利益		△ 74	△ 47	+ 27	
親会社株主に帰属する当期純利益		302	240	△ 62	

1. 4) 2025年度 連結実績 セグメント別業績（前年同期比）

(単位：億円※単位未満切捨て)		2024年度	2025年度	増減	営業利益差異内訳	
セメント事業	売上高	3,693	3,564	△ 128	国内事業	+ 72
	営業利益	390	384	△ 5	米国事業	△ 78
環境エネルギー事業	売上高	1,129	951	△ 177	国内事業	電力販売減（定検・設備不良）
	営業利益	60	40	△ 20	豪州事業	販売価格差
資源事業	売上高	781	811	+ 30	販売価格差	
	営業利益	35	60	+ 25		
その他・共通	売上高	5	55	+ 49		
	営業利益	21	14	△ 6		
計	売上高	5,610	5,383	△ 226		
	営業利益	508	500	△ 7		

セメント事業

環境エネルギー事業

資源事業

その他

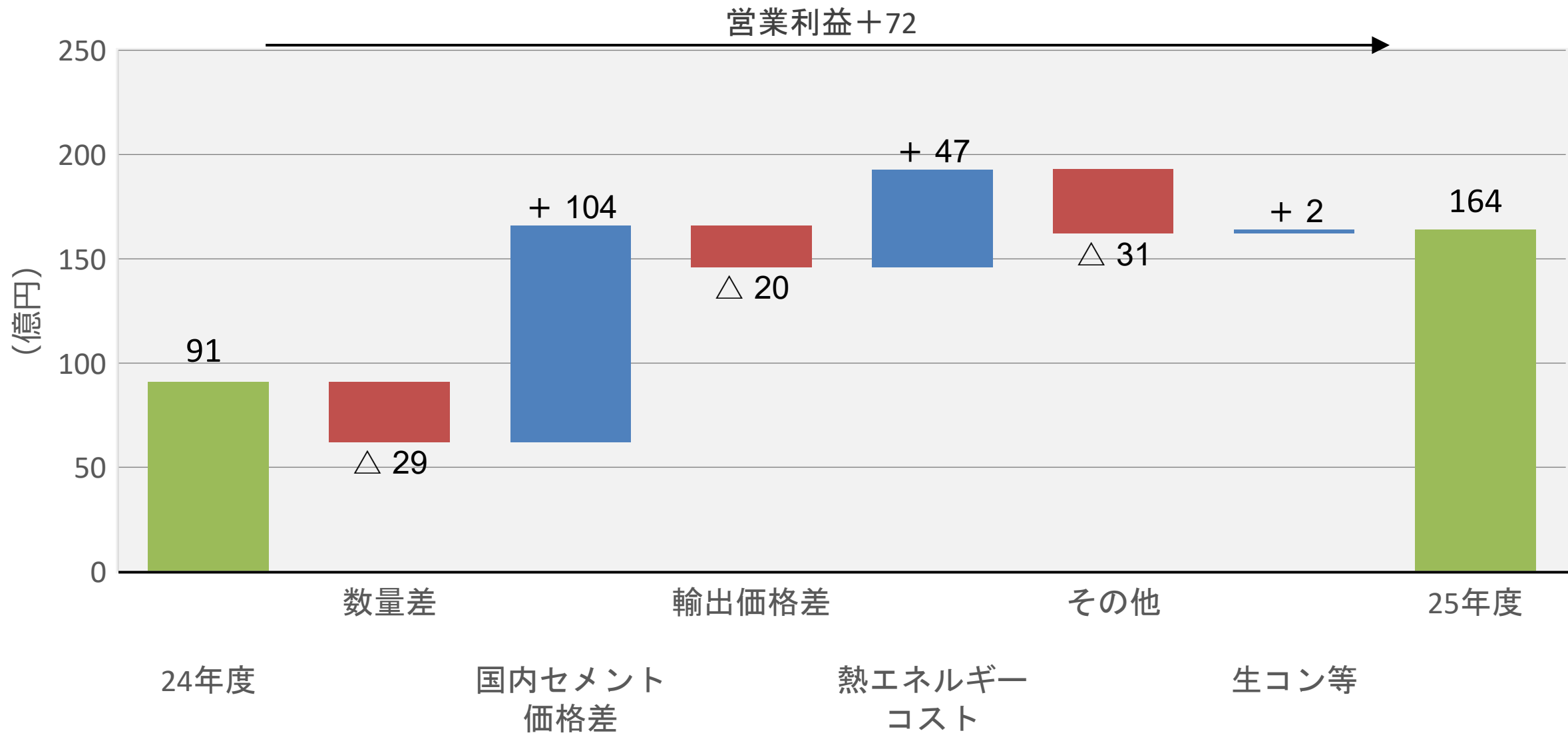
セメント、セメント系固化材及びスラグ等の製造、加工及び売買ならびに石灰石の採掘

廃棄物等の収集及び処分、発電及び電力供給ならびに石炭の売買

鉱産品及び建材の製造、加工及び売買

その他関連事業

1. 5) 2025年度 連結実績 セメント国内営業利益 要因内訳 (前年同期比)



1. 6) 2025年度 連結実績 損益計算書 (業績予想比)

(単位：億円※単位未満切捨て)		前回予想 (2月公表)	実績	増減	差異内訳
売上高		5,400	5,383	△ 16	セメント△55、資源+11 その他・共通+25
	うち海外事業	1,650	1,659	+ 9	米国+9
営業利益		510	500	△ 9	セメント△15 環境エネルギー+5
	うち海外事業	250	242	△ 7	米国△8
営業外損益		0	28	+ 28	省エネ投資促進等補助金収入 + 15
経常利益		510	529	+ 19	
特別損益		△ 120	△ 118	+ 1	
税金等調整前当期純利益		390	410	+ 20	
法人税等		△ 120	△ 122	△ 2	
非支配株主持分利益		△ 50	△ 47	+ 2	
親会社株主に帰属する当期純利益		220	240	+ 20	

1. 7) 2025年度 連結実績 貸借対照表 (前年度末比)

(単位：億円※単位未満切捨て)		2025年3月末	2026年3月末	増減	差異内訳
資産	合計	8,070	8,518	+ 447	現預金+247 為替換算影響+154
負債	有利子負債	1,773	1,963	+ 189	
	その他負債	2,050	2,194	+ 144	訴訟損失引当金+50
	合計	3,823	4,158	+ 334	
純資産	資本金	502	502	-	
	利益剰余金他	3,744	3,857	+ 112	配当支払△302、親会社株主に帰属する当期純利益+240、その他有価証券評価差額金+42、為替換算調整+87、非支配株主持分+38
	合計	4,247	4,359	+ 112	
	現金及び預金	890	1,163	+ 272	
	自己資本	3,703	3,777	+ 73	
	自己資本比率	45.9%	44.3%	△1.5%	
	ネットDEレシオ	0.24倍	0.21倍	△0.03倍	
	ROA (※純利ベース)	3.7%	2.9%	△0.8%	
	ROE	8.2%	6.4%	△1.8%	

1. 8) 2025年度 連結実績 キャッシュ・フロー計算書 (前年同期比)

(単位：億円※単位未満切捨て)	2024年度	2025年度	増減	差異内訳
営業活動によるCF ※	967	879	△ 88	税引前純利益△89
投資活動によるCF ※	△ 464	△ 453	+ 10	設備投資△57、投資有価証券売却収入+64
フリーキャッシュフロー	503	425	△ 77	
財務活動によるCF	△ 327	△ 172	+ 155	有利子負債+224、配当支払△57
現金及び現金同等物の残高	871	1,159	+ 287	
※うち減価償却費	423	419	△ 3	
※うち設備投資	△ 460	△ 517	△ 57	

2. 参考情報

2. 1) 四半期別諸元推移

			2024年度 実績							2025年度 実績						
			1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	年間	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	年間
セメント国内需要		万 t	817	818	1,634	880	751	1,631	3,266	764	771	1,535	803	714	1,518	3,053
セメント販売数量	国内	万 t	192	195	387	210	179	389	775	187	188	375	194	169	363	738
セメント販売数量 (ｸﾘｯｶ-含)	輸出	万 t	69	83	152	66	91	157	309	79	95	174	51	94	145	319
セメント販売数量	米国	万 s t	42	42	84	40	38	78	161	42	39	81	32	32	63	144
生ｺﾝ 販売数量	米国	万 c y	182	167	349	141	129	270	619	164	149	313	118	119	237	550
石炭（一般炭）FOB価格		\$/t	136	141	138	138	105	122	130	100	109	105	108	119	113	109
為替レート		円/\$	156	149	153	152	153	153	153	145	147	146	154	157	156	151

2. 2) 四半期別連結セグメント別業績推移

(単位：億円※単位未満切捨て)

		2024年度 実績							2025年度 実績						
		1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	年間	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	年間
セメント事業	売上高	990	951	1,942	908	841	1,750	3,693	904	913	1,817	877	869	1,746	3,564
	営業利益	121	98	219	105	65	170	390	110	110	221	102	60	162	384
環境エネルギー事業	売上高	256	308	565	308	254	563	1,129	201	241	442	262	247	509	951
	営業利益	5	18	23	24	12	36	60	△ 14	8	△ 5	22	23	45	40
資源事業	売上高	194	196	391	203	186	390	781	195	205	400	209	201	410	811
	営業利益	5	14	19	13	2	15	35	11	21	33	16	11	27	60
その他・共通	売上高	△ 9	△ 3	△ 12	3	14	18	5	6	7	14	17	23	40	55
	営業利益	5	8	14	9	△ 2	7	21	1	4	5	8	0	8	14
合計	売上高	1,433	1,454	2,887	1,424	1,297	2,722	5,610	1,307	1,367	2,675	1,366	1,341	2,707	5,383
	営業利益	138	139	277	153	77	230	508	109	145	255	150	95	245	500

Infinity with Will

ずっと支える、地球の未来を。